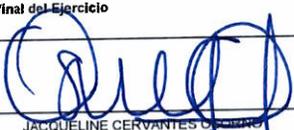


**MUSEOS PUEBLA**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2021 y 2020**  
**(Pesos)**

Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>56,922,072</b>	<b>95,810,557</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>25,420,635</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	25,420,635
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	4,474	6,894	<b>Aplicación</b>	<b>243,817</b>	<b>237,653</b>
Productos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	243,817	237,653
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-243,817</b>	<b>25,182,982</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	56,917,598	95,803,663			
Otros Orígenes de Operación	0	0			
<b>Aplicación</b>	<b>64,275,783</b>	<b>107,058,695</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	13,777,865	23,282,200	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	2,659,174	4,500,878	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	30,226,402	48,501,870	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	2,215,735	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	252,000	1,144,000	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	17,380,542	27,404,012			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-7,353,711</b>	<b>-11,248,138</b>	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-7,597,527</b>	<b>13,934,844</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>25,209,712</b>	<b>11,274,868</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>17,612,185</b>	<b>25,209,712</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 MARÍA DE LOS ÁNGELES RODRÍGUEZ EL ZALDE  
 DIRECTORA GENERAL DE MUSEOS PUEBLA

  
 JACQUELINE CERVANTES CASIANO  
 EDA. DE LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA